

SUMÁRIO

LÍNGUA PORTUGUESA	27
1 FONOLOGIA	28
1.1 Partição silábica	28
2 ACENTUAÇÃO GRÁFICA.....	29
2.1 Padrões de tonicidade.....	29
2.2 Encontros vocálicos.....	29
2.3 Regras gerais.....	29
3 ACORDO ORTOGRÁFICO DA LÍNGUA PORTUGUESA.....	30
3.1 Trema.....	30
3.2 Regras de acentuação.....	30
3.3 Hífen com compostos	30
3.4 Uso do hífen com palavras formadas por prefixos.....	31
4 ORTOGRAFIA	34
4.1 Alfabeto	34
4.2 Emprego da letra H.....	34
4.3 Emprego de E e I.....	34
4.4 Emprego de O e U.....	34
4.5 Emprego de G e J	35
4.6 Orientações sobre a grafia do fonema /s/	35
4.7 Emprego da letra Z	36
4.8 Emprego do X e do CH	36
4.9 Escreveremos com X.....	36
4.10 Escreveremos com CH.....	36
5 NÍVEIS DE ANÁLISE DA LÍNGUA.....	37
6 ESTRUTURA E FORMAÇÃO DE PALAVRAS.....	38
6.1 Estrutura das palavras.....	38
6.2 Radicais gregos e latinos.....	38
6.3 Origem das palavras de Língua Portuguesa.....	38
6.4 Processos de formação de palavras	39
6.5 Acrônimo ou sigla	39
6.6 Onomatopeia ou reduplicação	39
7 MORFOLOGIA	40
7.1 Substantivos	40
7.2 Artigo	40
7.3 Pronome	41
7.4 Verbo.....	45

Sumário

7.5 Adjetivo	50
7.6 Advérbio	52
7.7 Conjunção	52
7.8 Interjeição	53
7.9 Numeral	54
7.10 Preposição	55
8 SINTAXE BÁSICA	56
8.1 Período simples (oração)	56
8.2 Termos integrantes da oração	57
8.3 Termos acessórios da oração.....	57
8.4 Período composto	57
9 FUNÇÕES DO “SE”	60
9.1 Partícula apassivadora	60
9.2 Pronome reflexivo	60
9.3 Pronome recíproco	60
9.4 Partícula expletiva (de realce)	60
9.5 Pronome indeterminador do sujeito	60
9.6 Parte do verbo pronominal	60
9.7 Conjunção	60
10 FUNÇÕES DO “QUE”	61
10.1 Substantivo	61
10.2 Pronome.....	61
10.3 Interjeição	61
10.4 Preposição	61
10.5 Advérbio	61
10.6 Conjunção	61
10.7 Conjunção subordinativa	61
10.8 Partícula expletiva (de realce).....	61
11 CONCORDÂNCIA VERBAL E NOMINAL	62
11.1 Concordância verbal.....	62
11.2 Concordância nominal	63
12 REGÊNCIA VERBAL E NOMINAL	64
12.1 Regência verbal	64
12.2 Regência nominal	65
13 PARALELISMO.....	66
13.1 Paralelismo sintático	66
13.2 Paralelismo semântico.....	66

14 COLOCAÇÃO PRONOMINAL.....	67
14.1 Regras de próclise	67
14.2 Regras de mesóclise	67
14.3 Regras de ênclise	67
14.4 Casos facultativos.....	67
15 CRASE.....	68
15.1 Crase proibitiva	68
15.2 Crase obrigatória	68
15.3 Crase facultativa	68
16 PONTUAÇÃO.....	69
16.1 Principais sinais e usos.....	69
17 PARÁFRASE	71
17.1 Passos da paráfrase.....	71
18 REESCRITURA DE FRASES	72
18.1 Substituição de palavras ou de trechos de texto	72
18.2 Conectores de mesmo valor semântico	72
18.3 Retextualização de diferentes gêneros e níveis de formalidade.....	72
19 FIGURAS DE LINGUAGEM.....	75
19.1 Vícios de linguagem	76
19.2 Funções da linguagem.....	76
20 TIPOLOGIA TEXTUAL.....	77
20.1 Texto narrativo	77
20.2 Texto dissertativo.....	77
20.3 Texto descritivo	78
20.4 Conotação × denotação.....	78
21 GÊNEROS TEXTUAIS.....	79
21.1 Gêneros textuais e esferas de circulação.....	79
21.2 Exemplos de gêneros textuais.....	79
22 COMPREENSÃO E INTERPRETAÇÃO DE TEXTOS.....	82
22.1 Ideias preliminares sobre o assunto	82
22.2 Semântica ou pragmática?.....	82
22.3 Questão de interpretação	82
22.4 Dicas para interpretação.....	82
22.5 Dicas para organização.....	83
23 TIPOS DE DISCURSO.....	85
23.1 Discurso direto	85
23.2 Discurso indireto	85
23.3 Discurso indireto livre.....	85

Sumário

REDAÇÃO.....	86
1 REDAÇÃO PARA CONCURSOS PÚBLICOS	87
1.1 Por que tenho que me preparar com antecedência para a redação?.....	87
1.2 Os primeiros passos	87
1.3 Orientações para o texto definitivo.....	88
1.4 Temas e textos motivadores.....	89
1.5 Título	89
1.6 O texto dissertativo	89
1.7 Estrutura do texto dissertativo	90
2 DISSERTAÇÃO EXPOSITIVA E ARGUMENTATIVA.....	91
2.1 Dissertação expositiva.....	91
2.2 Estrutura do texto dissertativo-expositivo	91
2.3 Propostas de dissertação expositiva.....	91
2.4 Dissertação argumentativa	94
2.5 Estrutura do texto dissertativo-argumentativo	94
2.6 Propostas de dissertação argumentativa	94
2.7 Elementos de coesão	96
2.8 Critérios de avaliação das bancas	97
LÍNGUA INGLESA.....	98
1 NUMBERS, PRONOUNS AND DEFINITE AND INDEFINITE ARTICLES.....	99
1.1 Cardinal numbers.....	99
1.2 Ordinal numbers.....	99
1.3 Articles.....	99
1.4 Indefinite articles.....	100
1.5 Pronouns	100
2 SIMPLE PRESENT, POSSESSIVE ADJECTIVES, POSSESSIVE PRONOUNS, GENITIVE CASE.....	103
2.1 Simple Present	103
3 POSSESSIVE ADJECTIVES X POSSESSIVE PRONOUNS	104
3.1 Genitive case.....	104
4 PRESENT CONTINUOUS, ADJECTIVES AND ADVERBS.....	105
4.1 Present continuous.....	105
4.2 Adjetivos.....	105
4.3 Advérbios	105
5 SIMPLE PAST, PAST CONTINUOUS, THERE TO BE.....	107
5.1 Simple past.....	107
5.2 Past continuous.....	107
5.3 There To Be.....	107

6 IMPERATIVO, SUBJUNTIVO, QUESTION WORDS, DEMONSTRATIVE PRONOUNS	109
6.1 Imperativo	109
6.2 Forma do subjuntivo	109
6.3 Question Words	109
6.4 Demonstrative Pronouns.....	109
7 COMPARATIVE ADJECTIVES, SUPERLATIVE ADJECTIVES	110
7.1 Comparative Adjectives.....	110
7.2 Superlative of superiority	110
8 QUESTION TAGS, PREPOSIÇÕES DE LUGAR E TEMPO	112
8.1 Question tags.....	112
8.2 Preposições	112
8.3 Preposições de lugar	112
9 SIMPLE FUTURE, FUTURE WITH BE GOING TO	113
9.1 Simple future	113
9.2 Future with be going to	113
10 MODAL VERBS, NOUNS, QUANTIFIERS, INDEFINITE PRONOUNS	114
10.1 Modal Verbs.....	114
10.2 Nouns	114
10.3 Quantifiers	115
10.4 Indefinite pronouns	115
11 PRESENT PERFECT, PRESENT PERFECT CONTINUOUS	116
11.1 Present Perfect	116
11.2 Present perfect continuous	116
12 PAST PERFECT, PAST PERFECT CONTINUOUS	117
12.1 Past perfect	117
12.2 Past perfect continuous.....	117
13 PASSIVE VOICE	118
14 GERUND AND INFINITIVE, CONJUNCTIONS	119
14.1 Gerund X Infinitive.....	119
14.2 Conjunctions.....	119
15 CONDITIONAL SENTENCES, REPORTED SPEECH	121
15.1 Conditional sentences.....	121
15.2 Reported speech.....	121
16 RELATIVE PRONOUNS AND ADVERBS, PHRASAL VERBS	123
16.1 Relative Pronouns.....	123
16.2 Relative adverbs.....	123
16.3 Phrasal Verbs	123

Sumário

17 APÊNDICE	124
18 LINKING WORDS	126
19 INTERPRETAÇÃO DE TEXTOS	129
DIREITO CONSTITUCIONAL	135
1 INTRODUÇÃO AO DIREITO CONSTITUCIONAL	136
1.1 Noções gerais.....	136
2 TEORIA GERAL DA CONSTITUIÇÃO	137
2.1 Conceito de constituição e princípio da supremacia da constituição ..	137
2.2 Poder constituinte.....	137
2.3 Classificação das normas constitucionais quanto à sua eficácia	137
2.4 Emendas constitucionais	138
3 PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS	139
3.1 Princípio da tripartição dos poderes	139
3.2 Princípio federativo	139
3.3 Princípio republicano	140
3.4 Presidencialismo	140
3.5 Regime democrático	140
3.6 Fundamentos da República Federativa do Brasil	141
3.7 Objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil	141
3.8 Princípios que regem as relações internacionais do Brasil.....	141
4 DIREITOS FUNDAMENTAIS – REGRAS GERAIS	143
4.1 Conceito	143
4.2 Classificação.....	143
4.3 Características.....	143
4.4 Dimensões dos direitos fundamentais.....	143
4.5 Titulares dos direitos fundamentais	144
4.6 Cláusulas pétreas fundamentais	144
4.7 Eficácia dos direitos fundamentais	144
4.8 Força normativa dos tratados internacionais.....	145
4.9 Tribunal Penal Internacional (TPI)	145
4.10 Direitos e garantias.....	145
5 DIREITOS E DEVERES INDIVIDUAIS E COLETIVOS.....	146
5.1 Direito à vida	146
5.2 Direito à igualdade.....	146
5.3 Direito à liberdade.....	147
5.4 Direito à propriedade.....	149
5.5 Direito à segurança.....	150
5.6 Remédios constitucionais.....	155

6 DIREITOS SOCIAIS E NACIONALIDADE.....	158
6.1 Direitos sociais	158
6.2 Direitos de nacionalidade.....	160
7 DIREITOS POLÍTICOS E PARTIDOS POLÍTICOS	163
7.1 Direitos políticos.....	163
7.2 Partidos políticos.....	165
8 ORGANIZAÇÃO POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	166
8.1 Princípio federativo: entes federativos.....	166
8.2 Intervenção	173
9 ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	176
9.1 Conceito	176
9.2 Princípios expressos da Administração Pública	176
9.3 Princípios implícitos da Administração Pública	177
9.4 Regras aplicáveis aos servidores públicos	178
9.5 Direitos sociais dos servidores públicos	180
9.6 Regras para servidores em exercício de mandato eletivo.....	182
9.7 Regras de remuneração dos servidores públicos	182
9.8 Regras de aposentadoria.....	183
9.9 Militares dos estados, Distrito Federal e territórios.....	184
10 ORGANIZAÇÃO DOS PODERES DO ESTADO	185
10.1 Princípio da tripartição dos poderes	185
10.2 Princípio federativo.....	185
11 PODER LEGISLATIVO	186
11.1 Funções típicas do Legislativo	186
11.2 Processo legislativo.....	188
11.3 Função fiscalizadora.....	192
12 PODER EXECUTIVO	194
12.1 Princípios constitucionais	194
12.2 Presidencialismo.....	194
13 PODER JUDICIÁRIO	198
13.1 Disposições gerais.....	198
13.2 Composição dos órgãos do Poder Judiciário	199
13.3 Análise das competências dos órgãos do Poder Judiciário	204
14 FUNÇÕES ESSENCIAIS À JUSTIÇA.....	207
14.1 Ministério Público	207
14.2 Advocacia Pública.....	211
14.3 Advocacia.....	213

Sumário

15 DEFESA DO ESTADO E DAS INSTITUIÇÕES DEMOCRÁTICAS	214
15.1 Sistema constitucional de crises	214
15.2 Forças Armadas	216
15.3 Órgãos de segurança pública	217
DIREITO ADMINISTRATIVO.....	220
1 INTRODUÇÃO AO DIREITO ADMINISTRATIVO.....	221
1.1 Ramos do Direito.....	221
1.2 Conceito de Direito Administrativo	221
1.3 Objeto do Direito Administrativo	221
1.4 Fontes do Direito Administrativo	221
1.5 Sistemas Administrativos.....	222
1.6 Regime jurídico administrativo.....	222
1.7 Noções de Estado	222
1.8 Noções de governo	223
2 ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	224
2.1 Classificação de Administração Pública	224
2.2 Organização da Administração.....	224
2.3 Administração Direta	224
2.4 Administração Indireta	225
3 ÓRGÃO PÚBLICO	229
3.1 Teorias	229
3.2 Características.....	229
3.3 Classificação.....	229
3.4 Estrutura.....	229
3.5 Atuação funcional/composição	230
3.6 Paraestatais	230
3.7 Organizações da Sociedade Civil (OSC).....	230
3.8 Organizações Não Governamentais (ONGs)	231
4 DEVERES E PODERES ADMINISTRATIVOS.....	232
4.1 Deveres.....	232
4.2 Poderes administrativos.....	232
5 ATO ADMINISTRATIVO	236
5.1 Conceito de ato administrativo	236
5.2 Elementos de validade do ato administrativo	236
5.3 Atributos do ato administrativo	236
5.4 Classificação dos atos administrativos	237
5.5 Extinção dos atos administrativos	239

6 AGENTES PÚBLICOS.....	240
6.1 Conceito	240
6.2 Classificação	240
7 LEI Nº 8.112/1990 – REGIME JURÍDICO DOS SERVIDORES DA UNIÃO	241
7.1 Disposições preliminares	241
7.2 Provimento, vacância, remoção, redistribuição e substituição	241
7.3 Regime disciplinar.....	245
7.4 Processo administrativo disciplinar	249
7.5 Seguridade social do servidor	252
8 PROCESSO ADMINISTRATIVO FEDERAL	259
8.1 Abrangência da lei	259
8.2 Princípios.....	259
8.3 Direitos e deveres dos administrados	259
8.4 Início do processo e legitimação ativa	260
8.5 Interessados e competência	260
8.6 Impedimento e suspeição.....	260
8.7 Forma, tempo e lugar dos atos do processo	260
8.8 Recurso administrativo e revisão	260
8.9 Prazos da Lei nº 9.784/1999	261
9 LICITAÇÃO	262
9.1 Conceito de licitação	262
9.2 Regras gerais sobre licitações	262
9.3 Princípios explícitos	262
9.4 Princípios implícitos em espécie.....	264
9.5 Modalidades de licitação	264
9.6 Obrigatoriedade de licitação e casos de exceções	266
9.7 Inexigibilidade de licitação.....	266
9.8 Dispensa de licitação.....	267
10 LEI Nº 14.133/2021 – NOVA LEI DE LICITAÇÕES	270
10.1 Aplicabilidade	270
10.2 Princípios	270
10.3 Objetivos da licitação	270
10.4 Fases da licitação	270
10.5 Modalidades de licitação	270
10.6 Critérios de julgamento.....	271
10.7 Inexigibilidade e dispensa de licitação – contratação direta	271

Sumário

11 CONTRATOS ADMINISTRATIVOS.....	274
11.1 Conceito	274
11.2 Normas constitucionais	274
11.3 Leis nº 8.666/1993 e nº 14.133/2021	274
11.4 Outras leis sobre contratos	274
11.5 Características	275
11.6 Obrigatoriedade e exceção dos contratos	275
11.7 Contratos de adesão	275
11.8 Pessoalidade/intuitu personae	276
11.9 Cláusulas exorbitantes.....	276
11.10 Poder de alteração unilateral do contrato (mutabilidade)	276
11.11 Fiscalização da execução do contrato	277
11.12 Deveres do contratado quanto à fiscalização	277
11.13 Aplicação de sanções	277
11.14 Ocupação temporária	277
11.15 Exceção do contrato não cumprido/exceptio non adimpleti contractus.....	278
11.16 Exigência de garantia	278
11.17 Prazo de duração dos contratos administrativos.....	278
11.18 Recebimento do objeto do contrato	279
11.19 Dispensa do recebimento provisório	279
11.20 Extinção do contrato	279
11.21 Tipos de contrato.....	281
11.22 Contratação temporária.....	282
11.23 Extinção do contrato (sem direito a indenizações).....	284
12 RESPONSABILIDADE CIVIL DO ESTADO.....	285
12.1 Teoria do risco administrativo	285
12.2 Teoria da culpa administrativa	285
12.3 Teoria do risco integral	285
12.4 Danos decorrentes de obras públicas	285
12.5 Responsabilidade civil decorrente de atos legislativos	285
12.6 Responsabilidade civil decorrente de atos jurisdicionais.....	285
12.7 Ação de reparação de Danos	286
12.8 Ação regressiva.....	286
13 IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	287
13.1 Sujeitos.....	287
13.2 Regras gerais	287
13.3 Atos de improbidade administrativa	287

13.4 Efeitos da lei.....	288
13.5 Sanções.....	288
13.6 Prescrição.....	289
14 LEI Nº 12.527/2011 – LEI DE ACESSO A INFORMAÇÃO.....	290
14.1 Introdução.....	290
14.2 Disposições gerais.....	290
14.3 Acesso a informações e da sua divulgação.....	292
14.4 Procedimento de acesso à informação.....	293
14.5 Restrições de acesso à informação.....	295
14.6 Informações pessoais.....	297
14.7 Responsabilidades.....	297
14.8 Disposições finais e transitórias.....	298
15 LEI Nº 13.709/2018 – LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS (LGPD).....	300
15.1 A era dos direitos.....	300
15.2 Disposições preliminares.....	300
15.3 Tratamento de dado pessoal.....	301
15.4 Direito do titular.....	303
15.5 Controlador e operador.....	305
15.6 Encarregado pelo tratamento de dados pessoais.....	305
15.7 Segurança e sigilo de dados.....	305
RACIOCÍNIO LÓGICO.....	306
1 PROPOSIÇÕES.....	307
1.1 Definições.....	307
1.2 Tabela verdade e valores lógicos das proposições compostas.....	307
1.3 Tautologias, contradições e contingências.....	309
1.4 Equivalências lógicas.....	309
1.5 Relação entre todo, algum e nenhum.....	311
2 ARGUMENTOS.....	312
2.1 Definições.....	312
2.2 Métodos para classificar os argumentos.....	312
3 PSICOTÉCNICOS.....	314
INFORMÁTICA E DADOS.....	316
1 SOFTWARE.....	317
1.1 Licenças de software.....	317
1.2 Tipos de software.....	318

Sumário

2 HARDWARE	322
2.1 Classificação dos dispositivos quanto à finalidade.....	322
2.2 Classificação dos dispositivos quanto ao tipo de tecnologia.....	322
2.3 Arquitetura.....	322
2.4 Processador.....	322
2.5 Unidades de medida.....	323
3 WINDOWS 10	324
3.1 Requisitos mínimos.....	324
3.2 Diferenças em relação à versão anterior.....	324
3.3 Estrutura de diretórios.....	329
3.4 Ferramentas administrativas.....	329
3.5 Configurações.....	331
3.6 Sistema.....	331
3.7 Dispositivos.....	331
3.8 Rede e internet.....	331
3.9 Personalização.....	331
3.10 Facilidade de acesso.....	332
3.11 Atualização e segurança.....	333
3.12 Backup no Windows 10.....	333
3.13 Explorador de arquivos.....	334
4 WORD 365	335
4.1 Extensões.....	335
4.2 Selecionando texto.....	337
4.3 Guia página inicial.....	337
4.4 Inserir.....	340
4.5 Guia Design.....	342
4.6 Guia Layout.....	342
4.7 Guia Referências.....	343
4.8 Guia Correspondências.....	343
4.9 Revisão.....	344
4.10 Exibir.....	344
4.11 Barra de Status.....	344
4.12 Visualização do Documento.....	344
4.13 Atalhos.....	345
5 EXCEL 365	346
5.1 Características do Excel.....	346
5.2 Interface.....	346

5.3 Seleção de células	347
5.4 Página Inicial.....	347
5.5 Formatação condicional	348
5.6 Validação de dados – Guia dados.....	348
5.7 Funções.....	351
5.8 Aninhar uma função dentro de outra função	355
5.9 Recursos automatizados do Excel.....	358
5.10 Endereço absoluto e endereço relativo	358
5.11 Erros do Excel	359
6 POWERPOINT 365.....	360
6.1 Arquivo.....	360
6.2 Imprimir	360
6.3 Página Inicial.....	361
6.4 Inserir.....	361
6.5 Transições.....	362
6.6 Animações	362
6.7 Apresentação de slides.....	363
6.8 Guia Exibir	363
7 REDES DE COMPUTADORES	365
7.1 Paradigma de comunicação.....	365
7.2 Dispositivos de rede	365
7.3 Topologia de rede	365
7.4 Firewall	366
7.5 Tipos de redes	366
7.6 Padrões de infraestrutura	366
7.7 Correio eletrônico.....	366
7.8 URL (Uniform Resource Locator).....	367
7.9 Navegadores.....	368
7.10 Conceitos relacionados à internet.....	368
8 SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	369
8.1 Princípios básicos da segurança da informação	369
8.2 Criptografia	369
8.3 Ataques	370
9 DADOS.....	371
9.1 Dado VS informação	371
9.2 Estrutura de arquivos	372

Sumário

9.3 Tipos de dados	372
9.4 Modelos de dados	372
10 GOVERNANÇA DE DADOS	373
10.1 Dama bok - DMBOK.....	373
10.2 Áreas de conhecimento de gerenciamento de dados.....	373
10.3 Conceitos e definições.....	374
ADMINISTRAÇÃO GERAL	375
1 TEORIAS ADMINISTRATIVAS.....	376
1.1 Conceito de Administração.....	376
1.2 Teorias Administrativas - Principais Escolas - Características Básicas e Contribuições	376
2 CULTURA ORGANIZACIONAL	385
2.1 Dimensões da Cultura	385
2.2 Funções da Cultura	385
2.3 Como os Funcionários Aprendem a Cultura	385
2.4 Aspectos Formais e Abertos x Aspectos Informais e Fechados.....	385
2.5 Níveis da Cultura	386
2.6 Elementos da Cultura Organizacional	386
2.7 Os Reforçadores de Culturas de Torquato.....	386
2.8 Vantagens e Desvantagens da Cultura Organizacional	387
2.9 Características da Cultura Organizacional	387
2.10 Gestão da Cultura Organizacional	387
2.11 Clima Organizacional.....	388
2.12 Tipos de Clima Organizacional	388
2.13 Diagnóstico de Clima Organizacional.....	388
2.14 Gestão do Clima Organizacional	389
3 GESTÕES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	390
3.1 Gestão por Competências.....	390
3.2 Gestão de Contratos Administrativos	391
3.3 Gestão do Conhecimento.....	391
3.4 Gestão de Qualidade (Excelência)	391
3.5 Gestão de Resultados no Serviço Público.....	392
4 PROCESSO ADMINISTRATIVO (ORGANIZACIONAL).....	394
4.1 Planejamento.....	394
4.2 Organização	398
4.3 Direção	404
4.4 Controle	416

5 PROCESSO DECISÓRIO.....	419
5.1 O Ambiente da Tomada de Decisão.....	419
5.2 Tipos de Decisões	419
5.3 Modelos de Tomada de Decisão.....	419
5.4 Armadilhas Psicológicas na Tomada de Decisão.....	420
6 GESTÃO DE PROCESSOS	421
6.1 Conceitos	421
6.2 Níveis de Detalhamento dos Processos.....	422
6.3 O Guia BPM CBOK	422
6.4 Mapeamento de Processos	423
6.5 Projeto de Mapeamento e Modelagem de Processos.....	424
6.6 Diferenciando BPM e BPMS.....	425
6.7 Ciclo PDCA.....	425
7 GESTÃO DE PROJETOS.....	426
7.1 Projetos X Operações	426
7.2 Gerenciamento de Projetos	426
7.3 Ciclo de Vida do Projeto	427
7.4 PMO – Escritório de Projetos	428
7.5 Partes Interessadas no Projeto - Stakeholders.....	429
7.6 Curiosidades Sobre o Assunto	431
8 NOÇÕES DE GESTÃO DE PESSOAS	433
8.1 Escola das Relações Humanas	433
8.2 Histórico da Gestão de Pessoas (GEP).....	434
8.3 As Pessoas como Parceiras da Organização.....	435
9 LIDERANÇA	437
9.1 Tipos de Liderança.....	437
10 TRABALHO EM EQUIPE	439
10.1 Tipos de Equipes.....	439
10.2 Características Necessárias para a Formação de uma Equipe	439
10.3 Estágios de Desenvolvimento da Equipe	440
11 CONFLITOS NAS ORGANIZAÇÕES.....	441
11.1 Cultura Organizacional	441
11.2 Conflito Funcional X Conflito Disfuncional.....	443
12 COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL.....	446
12.1 Conceitos	446
12.2 Características do Comportamento	446
12.3 Fatores do Comportamento	446

Sumário

12.4 Diferenças Pessoais	446
12.5 Clima Organizacional	447
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	452
1 NOVA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	453
1.1 Grupos, Equipes e Liderança.....	453
1.2 Tipos de Lideranças.....	453
1.3 Resolução de Conflitos	453
1.4 Atendimento e Comunicação Organizacional.....	453
1.5 Novos Meios de Comunicação	453
1.6 Resultados da Comunicação Organizacional	454
1.7 Autoridade e Poder	454
1.8 Teoria Científica da Administração (F. W. Taylor).....	454
1.9 Teoria da Burocracia (Max Weber)	454
1.10 O Processo Racional de Tomada de Decisão.....	455
1.11 Meritocracia como Método	455
1.12 Teoria das Relações Humanas (Elton Mayo).....	455
2 ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....	456
2.1 Evolução do Estado Brasileiro	456
2.2 Modelo Patrimonialista.....	456
2.3 Modelo Burocrático	456
2.4 Administração Gerencial	456
2.5 Governança, Governabilidade e Accountability	456
2.6 Governança	457
2.7 Governabilidade.....	457
2.8 Accountability	457
2.9 Eficiência, Eficácia e Efetividade	457
2.10 Gestão de Qualidade	458
2.11 Controle da Administração Pública	460
3 RECRUTAMENTO DE PESSOAS.....	461
3.1 Interno	461
3.2 Externo	461
3.3 Recrutamento Misto	461
3.4 Avaliação dos Resultados do Recrutamento.....	462
3.5 Seleção de Pessoas.....	462
4 ADMINISTRAÇÃO GERAL	466
4.1 Planejamento Estratégico	466
4.2 Matriz SWOT.....	466

4.3	Processo Decisório	467
4.4	Estilos de Liderança	468
4.5	Projetos – PMI (Instituto de Gerenciamento de Projetos) / PMBOK® (Guia de Gestão de Projetos).....	469
4.6	Processos.....	469
4.7	Comunicação Organizacional	470
5	TREINAMENTO	471
5.1	Processos de Treinamento	471
6	AValiaÇÃO DE DESEMPENHO	473
6.1	Objetivos.....	473
6.2	Responsabilidades do Gerenciamento de Desempenho.....	473
6.3	Os Métodos de Avaliação e suas Principais Características	473
6.4	Elementos do Gerenciamento de Desempenho	475
6.5	Benefícios da Avaliação de Desempenho.....	475
6.6	Falhas na Avaliação de Desempenho	475
6.7	O Feedback na Avaliação de Desempenho	476
	ADMINISTRAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA.....	477
1	INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	478
1.1	Orçamento Público e sua Revolução	478
1.2	Espécies do Orçamento Público	478
1.3	Orçamento Tradicional ou Clássico.....	478
1.4	Orçamento de Desempenho ou por Realizações.....	478
1.5	Orçamento-Programa.....	478
2	FORMAS DE ELABORAÇÃO DE ORÇAMENTO PÚBLICO	479
2.1	Orçamento de Base Zero	479
2.2	Orçamento Incremental.....	479
2.3	Orçamento Participativo.....	479
2.4	Orçamento Público no Brasil	479
3	TIPOS DE ORÇAMENTO	480
3.1	Orçamento Executivo.....	480
3.2	Orçamento Legislativo.....	480
3.3	Orçamento Misto.....	480
4	FUNÇÕES ECONÔMICAS DO ESTADO E ATIVIDADE FINANCEIRA DO ESTADO	481
4.1	Funções Econômicas.....	481
5	ATIVIDADE FINANCEIRA DO ESTADO.....	482
6	PRINCÍPIOS ORÇAMENTÁRIOS.....	483
6.1	Princípio da Legalidade	483
6.2	Princípio da Unidade ou da Totalidade	483

Sumário

6.3 Princípio da Universalidade ou Globalização	483
6.4 Princípio do Orçamento Bruto	483
6.5 Princípio da Anualidade ou Periodicidade	484
6.6 Princípio da Exclusividade ou da Pureza	484
6.7 Princípio da Programação	484
6.8 Princípio do Equilíbrio Orçamentário	484
6.9 Princípio da Especificação, Detalhamento, Especialização ou Discriminação	485
6.10 Princípio da Publicidade	485
6.11 Princípio da Exatidão	485
6.12 Princípio da Não Afetação ou Não Vinculação das Receitas	485
6.13 Princípio da Clareza ou Inteligibilidade	485
6.14 Princípio da Quantificação dos Créditos Orçamentários	485
6.15 Princípio da Proibição do Estorno	486
7 LEIS ORÇAMENTÁRIAS.....	487
7.1 Leis Orçamentárias Previstas na Constituição Federal	487
7.2 Plano Plurianual – PPA	487
7.3 Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO	487
7.4 A LDO na Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF	488
7.5 Lei Orçamentária Anual – LOA	488
8 SIAFI.....	491
8.1 Histórico do SIAFI	491
8.2 Objetivos do SIAFI	491
8.3 Modalidades de Uso do Sistema pelos Órgãos.....	491
8.4 Estrutura do SIAFI	491
9 SIAFEM	492
10 RECEITAS PÚBLICAS.....	493
10.1 Classificação das Receitas Públicas	493
10.2 Estágios da Receita Pública	494
10.3 Créditos Adicionais	495
11 DESPESAS PÚBLICAS.....	496
11.1 Classificação das Despesas Públicas	496
11.2 Classificação Institucional	496
11.3 Classificação Funcional	496
12 ESTÁGIOS OU FASES DA DESPESA PÚBLICA.....	498
12.1 Empenho	498
12.2 Liquidação	498
12.3 Pagamento	498

13 SUPRIMENTO DE FUNDOS	499
13.1 Hipóteses de Concessão	499
13.2 Servidor Apto a Receber Suprimento de Fundos	499
13.3 Cartão Corporativo	499
14 RESTOS A PAGAR E DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	500
14.1 Restos a Pagar	500
15 DISPOSIÇÕES DIVERSAS SOBRE RECEITAS E DESPESAS PÚBLICAS.....	502
15.1 Regime de Contabilização das Receitas e Despesas Públicas	502
15.2 Discriminação Mínima das Despesas Públicas no Orçamento	502
15.3 Aumento de Despesas com Ações Governamentais	502
15.4 Limite de Despesas com Pessoal	502
15.5 Aumento de Despesas com Pessoal nos 180 Últimos Dias do Mandato	502
15.6 Despesas nos Oito Últimos Meses do Mandato	502
16 DÍVIDA ATIVA E PASSIVA E CONTA ÚNICA DO TESOURO	503
16.1 Dívida Ativa e Passiva	503
REGIMENTO COMUM DO CONGRESSO NACIONAL.....	504
1 RESOLUÇÃO Nº 1/1970 - REGIMENTO COMUM DO CONGRESSO NACIONAL	505
1.1 Direção, objeto e convocação das sessões conjuntas.....	505
1.2 Líderes.....	505
1.3 Comissões mistas	505
1.4 Ordem Dos Trabalhos	506
1.5 Disposições comuns sobre o processo legislativo	509
2 RESOLUÇÃO Nº 3/1990 - COMISSÃO REPRESENTATIVA DO CONGRESSO NACIONAL	510
3 RESOLUÇÃO Nº 1/2002	511
REGIMENTO INTERNO DA CÂMARA DOS DEPUTADOS	514
1 RESOLUÇÃO Nº 17/1989 - REGIMENTO INTERNO DA CÂMARA DOS DEPUTADOS	515
1.1 Disposições preliminares	515
1.2 Órgãos da câmara.....	517
1.3 Sessões da câmara.....	535
1.4 Proposições	540
1.5 Apreciação das proposições	544
1.6 Matérias sujeitas a disposições especiais.....	554
1.7 Deputados.....	558
1.8 Participação da sociedade civil	560
1.9 Administração e da economia interna.....	562
1.10 Disposições finais.....	563

Sumário

2 CÓDIGO DE ÉTICA E DECORO PARLAMENTAR DA CÂMARA DOS DEPUTADOS.....	564
2.1 Disposições preliminares	564
2.2 Deveres fundamentais, dos atos incompatíveis e dos atos atentatórios ao decoro parlamentar.....	564
2.3 Conselho de ética e decoro parlamentar	564
2.4 Penalidades aplicáveis e processo disciplinar.....	565
2.5 Sistema de acompanhamento e informações do mandato parlamentar	567
2.6 Declarações obrigatórias	567
2.7 Disposição final	568
QUESTÕES COMENTADAS.....	569